



**INFORMACJA O REALIZOWANEJ STRATEGII
PODATKOWEJ NA ROK 2020/2021 /
INFORMATION ON REALIZED TAX STRATEGY IN
FY 2020/2021**

JYSK Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Definitions/ Wykaz pojęć

For the purpose of the hereby document the below terms have the following meaning/ Do celów niniejszego dokumentu poniższe terminy mają następujące znaczenie:

Term/ Termin	Definition/description Definicja/opis
2020/2021	Tax year beginning on September 1st and ending on 31 st August / Rok podatkowy rozpoczynający się 1 września 2020 i kończący się 31 sierpnia 2021 r.
The Company/ Spółka,	JYSK Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Lars Larsen Group/Grupa Lars Larsen	International group of companies ultimately owned be the descendants of Lars Larsen, founder of JYSK/Międzynarodowa Grupa Spółek, której ostatecznymi właścicielami są zstępni Larsa Larsena, założyciela JYSK
JYSK Group /Grupa JYSK	International group of the JYSK companies belonging to Lars Larsen Group/ Międzynarodowa grupa spółek JYSK należąca do Grupy Lars Larsen
CIT Act / Ustawa o PDOP	Act from 15 February 1992 on corporate income tax (Official Journal from 2021 # 1800 with later changes) / Ustawa z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (tekst jednolity: Dz. U. z 2021 r. poz. 1800 ze zmianami)
Tax Ordinance / Ordynacja podatkowa	Act from 29 August 1997 – Tax Ordinance (Official Journal from 2021 # 1540 with later changes)/ Ustawa z dnia 29 sierpnia 1997 r.- Ordynacja podatkowa (tekst jednolity z 2021 r. poz. 1540 ze zm.)

Introduction

The hereby document presents the manner in which the Company, belonging to Lars Larsen Group, realized its tax strategy in FY 2020/2021.

The Company, as a CIT taxpayer with the revenues exceeding 50 million EUR in the tax year ended on 31 August 2021 is obliged to prepare and publish information on realized tax strategy for the tax year ended on 31 August 2021.

Hereby information on realized tax strategy is prepared in line with art. 27c par. 2 of CIT Act.

Lars Larsen Group

The Lars Larsen Group operates as one group, where the most significant operation is the JYSK entities. The remaining operations of Lars Larsen Group are primarily:

- Operation of retail stores within the home furniture market with brands such as Bolia, ILVA and Sofacompany;
- Manufacturing of products for the home furniture market with brands such as Actona and Scancom; and
- Investments in other industries.

Jysk Sp. z.o.o.

In its core business activity the Company runs the chain of 257 retail stores. Retail customers of the

Wprowadzenie

Dokument przedstawia, w jaki sposób Spółka, wchodząca w skład Grupy Lars Larsen, realizowała strategię podatkową w 2020/2021 roku.

Spółka, jako podatnik podatku dochodowego od osób prawnych o przychodach przekraczających 50 mln EUR w roku podatkowym zakończonym 31 sierpnia 2021 r. zobowiązana jest do przygotowania i opublikowania informacji o realizowanej strategii podatkowej na rok podatkowy kończący się 31 sierpnia 2021 r.

Niniejsza informacja o realizowanej strategii podatkowej została sporządzona zgodnie z art. 27c ust. 2 ustawy o PDOP.

Grupa Lars Larsen

Grupa Lars Larsen działa jak jedna grupa, w której najważniejsza jest działalność spółek JYSK. Pozostałe obszary działalności Grupy Lars Larsen to przede wszystkim:

- działalność sklepów detalicznych na rynku wyposażenia wnętrz pod markami takimi jak Bolia, ILVA i Sofacompany;
- wytwarzanie produktów dla rynku wyposażenia wnętrz pod markami takimi jak Actona i Scancom, oraz
- Inwestowanie w inne branże.

Jysk Sp. z.o.o.

W ramach podstawowej działalności Spółka prowadzi sieć 257 sklepów detalicznych. Klientom detalicznym w

Company stores are offered a wide range of interior design articles, including in particular articles for bedroom, bathroom, living room, windows and terraces. The Company develops its sales also online via website jysk.pl. Moreover, the Company possesses dedicated team for wholesale of products in B2B segment.

The Company runs also one of the JYSK Group's distribution centres in Radomsko, which scale of operations is systematically increased.

sklepach Spółki oferowane są wszelkiego rodzaju artykuły wyposażenia domu, w tym w szczególności artykuły do sypialni, łazienek, salonów, okien i tarasów. Spółka rozwija ponadto sprzedaż online poprzez stronę internetową jysk.pl. W Spółce funkcjonuje również zespół dedykowany sprzedaży hurtowej towarów w segmencie B2B.

Spółka prowadzi także zlokalizowane w Radomsku jedno z centrów dystrybucji Grupy JYSK, którego skala operacji jest systematycznie zwiększana.

Table1/Tabela 1. Basic information on the Company/ Podstawowe informacje o Spółce

Company Name/ Nazwa Spółki	JYSK Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Company's seat/ Siedziba Spółki	ul. Meteorytowa 13 80-299 Gdańsk
Identification information /Dane identyfikacyjne	KRS: 0000036908, NIP: 5862016763, REGON: 191873139, numer BDO 000002848
Share capital /Kapitał zakładowy	85 003 428,60 zł
Date of entry into State Commercial Registry Data wpisu do Krajowego Rejestru Przedsiębiorców	2001-08-20
Number of employees (average in FY 2020/2021)/Liczba pracowników(średnie zatrudnienie w 2020/2021)	2.388

Processes and procedures of managing fulfillment of tax obligations and ensuring their proper performance

Lars Larsen Group

Lars Larsen Group are guided by the family values of the founders, which remain at the core of how Lars Larsen Group conduct business. Acting in a good, trustworthy and responsible manner has brought Lars Larsen Group to where they are today, and the Tax Principles are no exception to this.

The Tax Principles are established in accordance with both the Employee Code of Conduct, which sets out what is expected of everyone within Lars Larsen Group, and with the selected Sustainable Development Goals, which Lars Larsen Group work with, through active and responsible ownership. This includes acting ethically and consistent with statutory tax obligations in the countries where Lars Larsen Group operate as well as acknowledging that taxes is vital for countries to support achievement of the Sustainable Development Goals.

- **Tradesmanship**
 - Lars Larsen Group make decisions based on sound commercial reasoning
 - Lars Larsen Group recognize tax as a business cost in line with all other business costs
 - Tax does not drive business decisions

Procesy i procedury zarządzania wykonywaniem obowiązków wynikających z prawa podatkowego oraz zapewnienia ich prawidłowego wykonywania

Grupa Lars Larsen

Grupa Lars Larsen kieruje się wartościami rodzinnymi założycieli, które pozostają w centrum tego, jak Grupa Lars Larsen prowadzi biznes. Działanie w dobrej wierze, w sposób godny zaufania oraz odpowiedzialnie doprowadziło Grupę Lars Larsen tu, gdzie jest dziś, i zasady postępowania w kwestiach podatkowych nie odbiegają od tego sposobu działania.

Zasady postępowania w kwestiach podatkowych zostały ustalone w zgodzie zarówno z Kodeksem Postępowania Pracowników, który określa co jest oczekiwane od każdego w ramach Grupy Lars Larsen i z wybranymi Celami Zrównoważonego Rozwoju nad którymi pracuje Grupa Lars Larsen, przez aktywne i odpowiedzialne działanie. Zawiera to w sobie działanie etycznie i zgodnie z obowiązkami podatkowymi w krajach w których Grupa Lars Larsen działa, jak również przyznanie, że podatki są kluczowe dla państw w celu zapewnienia osiągnięcia Celów Zrównoważonego Działania.

- **Fachowość**
 - Grupa Lars Larsen podejmuje decyzje bazując na rozsądnych argumentach biznesowych
 - Grupa Lars Larsen uważa podatki za koszt działalności na równi z innymi kosztami działalności
 - W podejmowaniu decyzji biznesowych Grupa Lars Larsen nie kieruje się względami podatkowymi

- Responsibility
 - Lars Larsen Group pay a fair share of tax
 - Lars Larsen Group do not accept aggressive tax planning
 - Lars Larsen Group balance the tax decisions
 - Open and honest dialogue and co-operation with tax authorities
- Growth
 - Sustainable and long-term tax decisions
 - Long-term value and growth
 - The responsibility as a tax payer extends to the investment activities

- Odpowiedzialność
 - Grupa Lars Larsen płaci uczciwie podatki
 - Grupa Lars Larsen nie akceptuje agresywnego planowania podatkowego
 - Grupa Lars Larsen podejmuje wyważone decyzje podatkowe
 - Otwarty i uczciwy dialog oraz współpraca z władzami podatkowymi
- Wzrost
 - Zrównoważone i długookresowe decyzje podatkowe
 - Wartość i wzrost w długim okresie
 - Odpowiedzialność jako podatnika rozciąga się na decyzje inwestycyjne

The tax principles are described in detail in the following link [Lars Larsen Group Tax Principles](#)

Zasady postępowania w kwestiach podatkowych zostały opisane szczegółowo pod linkiem [Lars Larsen Group Tax Principles](#)

Jysk Sp. z.o.o.

Jysk Sp. z.o.o

The key rules of tax conduct in the Company are based on the regulations of the law as well as adopted good practice in the area of taxes. The Company fulfilled its tax obligations within all areas required by the tax law, taking into account the scope of business activity of the Company.

Podstawowe zasady postępowania w sprawach podatkowych zostały oparte na przepisach podatkowych oraz powszechnie stosowanych dobrych praktykach w tym zakresie. Spółka wypełniała obowiązki podatkowe we wszystkich obszarach wymaganych przez prawo podatkowe, z uwzględnieniem zakresu działalności Spółki.

In order to successfully realize tax obligations the Company organizes its tax processes, taking into account the nature of the Company's business activity, the Company's internal structure and its role in Lars Larsen Group.

W celu skutecznego wypełniania obowiązków podatkowych Spółka zorganizowała swoje procesy podatkowe, biorąc pod uwagę charakter działalności Spółki, swoją strukturę wewnętrzną oraz rolę w Grupie.

The Company employs professional personnel, which allows carrying out

Spółka zatrudnia profesjonalną kadrę, co pozwala na prowadzenie większości rozliczeń podatkowych we własnym

of most tax settlements. Within the scope of management and risk control the Company performed respective internal controls to ensure compliance.

Additionally, the Company engages qualified tax advisors to secure its tax safety, particularly in relations to big and typical transactions.

The Company's Management Board is aware of the meaning of tax compliance, proper management of tax matters as well as managing the tax risk related to the activity of the Company.

Key role in the tax matters is played by the finance department, still, the tax settlements often require cooperation with employees of other departments. The Company continuously ensures that the employees who are not directly engaged into tax matters were aware of the meaning of complete and truthful documentation of commercial operations.

The Company uses verified IT systems, which make it easier to transfer the data and prepare correct tax settlements.

Voluntary forms of cooperation with State Tax Administration (KAS)

The Company is a party to advance pricing arrangements with the Head of KAS:

- Bilateral from 30 September 2021, in which the controlled royalty transaction was confirmed as compliant with the arm's length criteria in

zakresie. W obszarze zarządzania i kontroli ryzyka Spółka przeprowadzała stosowne kontrole wewnętrzne w celu zapewnienia zgodności.

Dodatkowo Spółka angażuje wykwalifikowanych doradców podatkowych, aby zapewnić sobie bezpieczeństwo podatkowe, szczególnie w zakresie dużych i powtarzalnych transakcji.

Zarząd Spółki jest świadomy znaczenia przestrzegania przepisów podatkowych, właściwego zarządzania sprawami podatkowymi oraz ryzykiem podatkowym dotyczącym działalności Spółki.

Kluczową rolę w kwestiach podatkowych odgrywa dział finansowo-księgowy, tym niemniej rozliczenia podatkowe często wymagają współpracy z pracownikami innych działów. Spółka na bieżąco dba o to, aby także pracownicy niezaangażowani bezpośrednio w sprawy podatkowe byli świadomi znaczenia rzetelnej dokumentacji operacji gospodarczych.

W swojej działalności Spółka stosuje sprawdzone systemy informatyczne, które pozwalają usprawnić przepływ danych i przygotować prawidłowe rozliczenia podatkowe.

Dobrowolne formy współpracy z Krajową Administracją Skarbową (KAS)

Spółka jest stroną uprzednich porozumień cenowych z Szefem KAS:

- bilateralnego z 30 września 2021 r., w którym w transakcji obejmującej licencję na korzystanie z wartości niematerialnych uznano porównywalność istotnych warunków transakcji

terms of important conditions of the transaction.

The Arrangement covers the period since 1st September 2018 to 31st August 2023.

- Unilateral from 30 September 2021, in which the controlled transaction of purchase of support services was confirmed as compliant with the arm's length criteria in terms of important conditions of the transaction.

The Arrangement covers the period since 1st September 2019 to 31st August 2024.

- Unilateral from 30 September 2021, in which the controlled transaction of purchase of low value adding support services was confirmed as compliant with the arm's length criteria in terms of important conditions of the transaction.

The Arrangement covers the period since 1st September 2019 to 31st August 2024.

Information on tax obligations realized by the Company on the territory of Poland

In FY 2020/2021 the Company realized its obligations in the scope of:

- Corporate income tax – data on the relevant CIT settlements is published on Ministry of Finance website,
- Withholding tax,
- Real estate tax,
- Value added tax (VAT),

kontrolowanej z warunkami, które ustaliłyby między sobą podmioty niezależne.

Porozumienie obejmuje okres od 1 września 2018 r. do 31 sierpnia 2023 r.

- jednostronnego z 30 września 2021 r. w którym w transakcji obejmującej nabycie usług wsparcia uznano porównywalność istotnych warunków transakcji kontrolowanej z warunkami, które ustaliłyby między sobą podmioty niezależne.

Porozumienie obejmuje okres od 1 września 2019 r. do 31 sierpnia 2024 r.

- jednostronnego z 30 września 2021 r., w którym w transakcji obejmującej nabycie usług wsparcia o niskiej wartości dodanej uznano porównywalność istotnych warunków transakcji kontrolowanej z warunkami, które ustaliłyby między sobą podmioty niezależne.

Porozumienie obejmuje okres od 1 września 2019 r. do 31 sierpnia 2024 r.

Informacja o obowiązkach podatkowych realizowanych przez Spółkę na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej

W 2020/2021 roku Spółka realizowała swoje zobowiązania w zakresie:

- podatku dochodowego od osób prawnych – dane o rozliczeniach z tytułu PDOP są publikowane na stronie Ministerstwa Finansów,
- podatku u źródła,
- podatku od nieruchomości,

- Customs charges,
- As a remitter of personal income tax and social security contributions in relations to salaries paid to its employees.

- podatku od towarów i usług (VAT),
- należności celnych,
- jako płatnik w stosunku do wynagrodzeń pracowników JPL rozliczała się z podatku dochodowego od osób fizycznych (PIT) oraz składek na ubezpieczenie społeczne i zdrowotne (ZUS).

Information on tax schemes provided to the Head of State Tax Administration (KAS) in line with the mandatory disclosure regulations, divided into taxes to which they pertain

In FY 2020/2021 the Company did not provide the Head of KAS with any information on the tax schemes as defined in art. 86a par.1.10 of Tax Ordinance, as there were no tax schemes to report.

Informacje o schematach podatkowych przedkładanych Szefowi Krajowej Administracji Skarbowej w podziale na podatki, których dotyczą

W 2020/2021 roku Spółka nie przekazała Szefowi Krajowej Administracji Skarbowej żadnej informacji o schematach podatkowych, o których mowa w art. 86a par.1 pkt 10 Ordynacji podatkowej, z uwagi na niewystąpienie takich schematów.

Information on related party transactions

In FY 2020/2021 the Company was a party to following related party transactions which value exceeded 5% of the balance sheet total, resulting from the last financial statement of the Company:

- Supply of goods from the distribution centre to related entities with their seat in Czech Republic, Hungary, Croatia, Slovakia, Slovenia and Ukraine,
- Royalty transaction with a related entity with its seat in Denmark.

Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi

W 2020/2021 roku Spółka dokonała następujących transakcji, których wartość przekroczyła 5% sumy bilansowej aktywów, ustalonej na podstawie ostatniego zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki:

- dostawa towarów z centrum dystrybucji na rzecz podmiotów powiązanych z siedzibą w Czechach, w Chorwacji, na Węgrzech, w Słowenii, na Słowacji i na Ukrainie,
- nabycie od podmiotu powiązanego z siedzibą w Danii licencji na korzystanie z wartości niematerialnych

Information on planned or realized restructuring activities

In FY 2020/2021 the Company neither realized nor planned realization of any restructuring activities, which could have impact on the value of the tax liabilities of the Company or its related entities within the meaning of art. 11a par.1.4 of CIT Act.

Information on the tax settlements on the territories or countries applying harmful tax competition (so called tax havens)

In FY 2020/2021 the Company did not perform any settlements on the territories or countries applying harmful tax competition (so called tax havens), as defined in the regulations issued on the basis of art. 11j par.2 and art. 23v of the Act from 26 July 1991 on Personal Income Tax as well as in the decree of Ministry of Finance issued on the basis of art. 86a par. 10 of Tax Ordinance.

Information on the applications filed by the Company

In FY 2020/2021 the Company did not file applications for:

- General tax interpretation,
- Individual tax interpretation,
- Binding tax rate information,
- Binding excise tax information

Informacja o planowanych bądź podjętych przez Spółkę działaniach restrukturyzacyjnych

W 2020/2021 roku Spółka nie podjęła ani nie planowała podjęcia jakichkolwiek działań restrukturyzacyjnych, które mogłyby wpłynąć na wysokość zobowiązań podatkowych Spółki lub jej podmiotów powiązanych w rozumieniu art. 11a ust.1 pkt 4 ustawy o PDOP.

Informacja o dokonywaniu rozliczeń podatkowych na terytoriach lub w krajach stosujących szkodliwą konkurencję podatkową

W 2020/2021 roku Spółka nie dokonywała rozliczeń podatkowych na terytoriach lub w krajach stosujących szkodliwą konkurencję podatkową, wskazanych w aktach wykonawczych wydanych na podstawie art. 11j ust.2 i art. 23v ustawy z dnia 26 lipca 1991 r. o podatku dochodowym od osób fizycznych oraz w obwieszczeniu ministra właściwego do spraw finansów publicznych wydanym na podstawie art. 86a par. 10 Ordynacji podatkowej.

Informacje o wnioskach złożonych przez Spółkę

W 2020/2021 roku Spółka nie występowała z wnioskami o :

- ogólną interpretację podatkową,
- indywidualną interpretację podatkową,
- wiążącą informację stawkową,
- wiążącą informację akcyzową.